

## 経営理念部会 活動報告

### ■活動報告 1

#### 【会議名】

平成24年度 第6回 部会内役員会

#### 【開催日】

平成24年8月27日(月) 19:30~20:30

#### 【会場】

マルエ事務所

#### 【出席者】

3名

#### 【議事】

【1】9月度部会運営について

### ■活動報告 2

#### 【会議名】

平成24年度 第6回 経営理念部会

#### 【開催日】

平成24年9月5日(水) 19:30~20:50

#### 【会場】

支部事務所2F第4会議室

#### 【出席者】

12名

#### 【議事・内容】

【1】前期のおさらい、下期事業計画発表

【2】ミニ我が経営を語る

報告者

勝又 薫氏「事業承継 後継者問題」

杉山 正英氏「お客様のニーズ、価格競争」

#### 【総括】

新入会員の出席がなく、前期のおさらいと「経営理念を作ってみる」ができなかった。

次月の部会では、理念を作る形にまで仕上げ部会内発表を行いたい。

新企画の(ミニ)我が経営を語る では身近な仲間が今直面している悩みを赤裸々に語って

頂き、部会員みんなで考えた、改めて、報告者の人となりを知ることができ大変有意義であった、

下期の継続事業としておこなっていきたい。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

第7回 部会内役員会

開催日

平成24年9月25日(火) 19:30~

会場

マルエ事務所

内容(予定)

①10月度部会内容・運営検討

②担当例会内容・運営検討

第7回 経営理念部会

開催日

平成24年10月3日(水) 19:30~

会場 支部事務所2F第4会議室

内容(予定)

①経営理念を作ってみる

②ミニ我が経営を語る

報告(予定)者:梶 良雄氏 杉山 弘人氏

## 経営対策部会 活動報告

### ■活動報告

#### 【会議名】

平成24年度 第5回 経営対策部会

#### 【開催日】

平成24年8月29日(水) 19:30~21:30

#### 【会場】

九十厨

#### 【出席者】

6名

#### 【議事・内容】

##### 【1】なぜ経営計画が必要なのか？

タカダ産業様の会社について、経営内容の解説

##### 【2】居酒屋での熱きブレインストーミング

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

第6回 経営対策部会

開催日

平成24年6月26日(水) 19:30~

会場

エピ会議室

内容

- ①経営計画作成の途中経過
- ②内部環境分析シート 作成
- ③外部環境分析シート

## 共育部会 活動報告

### ■活動報告1

#### 【会議名】

平成24年度 第6回 共育部会

#### 【開催日】

平成24年9月6日(木) 19:30~21:00

#### 【会場】

御殿場市交流センターふじざくら1F市民活動室

#### 【出席者】

13名

#### 【議事・内容】

##### 【1】9月担当例会について

(1)例会概要の再確認及び組立書による全体確認

(2)タイムスケジュール・予算計画の確認

(3)当日の各担当者ごとの詳細確認

注意点、問題点の検討調整

(4)出欠状況の確認

未回答者及び各自担当の確認・可能な範囲での電話連絡を行いました。

当日のキャンセル(一割減)を見越して110名以上の出席を募る。

ギリギリまで各自で声かけを行う、回答済みの人にも再度確認をとる等をお願いしました。

#### 【総括】

担当例会直前の部会ということもあり、大勢の部会員に参加頂きました。

今回の例会の意義、大勢の参加者を募る意味を再確認して、各担当ごとの

スケジュールや注意点など詳細まで準備を行うことが出来ました。

最後に50%例会・参加者100名の実現に向けての意思統一をして終わりました。

### ■活動報告2

#### 【会議名】

9月御殿場支部例会

#### 【感想】

当日は本当に多くの方に参加して頂きありがとうございました。

おかげさまで出席率、出席人数共に目標を達成することが出来ました。

今回は講師例会だったので、早い段階から「如何に人数を集めるか」を検討することが出来ました。

部会内で知恵を集め、多くの方に協力を頂いた結果だと思えます。

参加者からの反響も大きく、大変うれしく思いました。今後の皆様のより良い会社づくりに

役立つ事が出来たのではと思います。皆様本当にありがとうございました。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

第7回 共育部会

開催日

平成24年10月4日(木) 19:30~21:00

会場

御殿場市交流センターふじざくら1F市民活動室

内容

①担当例会の反省

②アンケートの集計・問題抽出 今後の部会での取り組み等

## 経営資源活用部会 活動報告

### ■活動報告 1

#### 【会議名】

平成24年度 第5回 経営資源活用部会

#### 【開催日】

平成24年8月29日(水) 19:00～

#### 【会場】

創作料理ダイニング TAKI

#### 【出席者】

8名

#### 【議事・内容】

【1】8月度役員会報告

【2】10月担当例会について

(1)例会の開催概要の説明

(2)例会までのスケジュールの確認

(3)例会組立書、および例会の役割分担発表、確認

【3】例会について各決定事項を確認後、納涼部会を行いました。

### ■活動報告 2

#### 【会議名】

【臨時】経営資源活用部会

#### 【開催日】

平成24年9月11日(火) 19:30～

#### 【会場】

エピ会議室

#### 【出席者】

10名

#### 【議事・内容】

【1】担当例会に向けて、各担当の進捗状況確認

【2】高橋氏の報告内容確認、意見交換

高橋氏の報告内容(素案)を話していただき、内容の確認、特に話していただきたい内容の提案を行う。

【3】各決定事項、および詳細

(1)10月担当例会 概要

①例会の開催概要

日時 平成24年10月10日(水) 19:00～

会場 エピ・スクエア2F エピホール

例会タイトル 「拡大路線の現実と課題」

サブタイトル ～博友会の人材確保と離職対策～

報告者 高橋利典氏 (社会福祉法人 博友会 副理事長)

タイムスケジュール

18:00 部会員集合

18:30～19:00 受付・軽食

19:00～19:20 例会セレモニー

19:20～19:25 担当例会開始

19:25～20:25 報告

20:25～21:05 バズセッション

21:05～21:25 グループ発表

21:25～21:30 総評

21:45～ 懇親会

## ②バズセッションテーマ

社員のモチベーションを維持する方策はどのようなものがありますか？

### (2)各担当者選出

### (3)報告内容総括

経営資源の3大要素「ひと・もの・かね」のなかで、この度高橋氏に報告をお願いしていちばん訴えられていた事が離職率対策でしたので、今回の例会は「ひと」に関してバズを行います。

我々があまり知らなかった社会保険事業業界の特徴として、競争が起こりにくい仕組みがあります。事業者としては収支予測が立てやすい、非課税法人である、助成、融資が受けやすいなどメリットがある業界ですが、反面職員のモチベーション低下に悩まされる業界でもあるとのこと。

要因としては、世に言われる低賃金、重労働(肉体的、精神的、不規則勤務)だけではなく、  
・施設(もの)を良くして差別化しても、利用者は順番待ち。あいている施設は何処でもいいから早く入りたい。選ばれる施設を作っても、利用者が選べない現実がある。(やりがい)  
・資格と実力のギャップ。管理者(有資格者)が必ずしも管理能力が優れていない  
・職員数も法に定められている。競争心理が働かず、モチベーション低下が起こる  
・有資格者はどの施設でも通用する。職場が自分に合わなければ、すぐほかの施設へ転職  
・組織拡大を行うと、待機者の為にはなるが質の低下が起こる

などの要因で人離れが多い業界であるそうです。

そんな中、「自信を持って働ける環境の整備が重要」と言い切る高橋氏の取組みをお話して頂きます。

- ・委員会活動
- ・経理の公開
- ・自己評価制度の導入
- ・管理職対策(高橋氏自信の後継者問題も含めて)

などなど、多くの取組みについて報告して頂きます。

## ■活動計画

### 【今後の予定】

第6回 経営資源活用部会

開催日

平成24年9月21日(金) 19:30~

会場

エビ会議室

内容

高橋氏の報告リハーサル(2回目)

(臨時)経営資源活用部会

開催日

平成24年10月3日(水) 19:30~

会場

エビ会議室

内容

(例会当日に向けて)グループ長研修、模擬バズセッション

## 経営戦略部会 活動報告

### ■活動報告

#### 【会議名】

平成24年度 第5回 経営戦略部会(勉強会)

#### 【開催日】

平成24年8月23日(水) 19:30~21:00

#### 【会場】

エピ会議室

#### 【出席者】

6名

#### 【議事・内容】

##### 【1】第5回勉強会

- (1)ドラッカーの経営
- (2)SWOT分析
- (3)ランチェスター戦略

#### 【総括】

今回は第5回勉強会で、他部会の方を含め6名での開催となりました。  
毎回10名前後の参加者ですが、今回は6名という少人数になってしまいました。  
バズでは積極的な意見交換ができ、活発な勉強会になっていると思いますが、  
参加人数が伸びず、努力不足でした。  
今後、副部会長とともに参加を促していきたいと思っています。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

第6回 経営戦略部会(勉強会)

開催日

平成24年9月19日(木) 19:30~21:00

場所

エピ会議室

第7回 経営戦略部会(勉強会)

開催日

平成24年10月17日(木) 19:30~21:00

場所

エピ会議室