

## 経営理念部会 活動報告

### ■活動報告 1

#### 【会議名】

平成23年度 第8回 経営理念部会

#### 【開催日】

平成23年11月 2日(水) 19:30~

#### 【会場】

銚子屋「絆乃庵」

#### 【出席者】

11名

#### 【役割担当】

司会 高田光雄

担当 杉山弘人

#### 【議事】

【1】部会ミニセミナー 鈴木美男監事の「経営理念を語る」

【2】監事を囲み懇親会

#### 【総括】

鈴木監事の生い立ちから同友会への入会の動機、同友会の思い、等話しが有り  
同友会に入会し前原氏に指導を受け、目上の人に自分から飛び込み遊び、仕事は熱心にする。  
全国大会、全県に出ると多くの収穫が有り参加する人は全て熱く燃えているので、是非参加し  
自分の物にして欲しい。この様に同友会をこれからどんどん使い勉強して自分、自社の栄養にして欲しい。  
このミニセミナーに参加した者、特に新人会員は参考に成ったと思う。

### ■活動報告 2

#### 【会議名】

経営理念部会 第2回公開部会セミナー

#### 【開催日】

平成23年10月26日(水) 13:00~17:00

#### 【会場】

駿東地域職業訓練センター2階第3研修室(神山1191-2)

#### 【出席者】

15名

#### 【セミナーメインテーマ】

「経営理念で自立型企業の基礎を築こう」

#### 【講師】

(有)コンサルタント朋有 代表取締役 奥長弘三氏

#### 【司会】

杉山弘人、梶良雄(バズグループ長兼ねる)

#### 【タイムスケジュール】受付開始

第2回

開講

12:30

部会長挨拶(各自自己紹介等)

13:00

講義1 経営理念をどう生かすか 経営理念の社内での共有

13:00~13:30

休憩

13:30~14:30

講義2 労使見解に付いて

14:30~14:35

休憩

14:35~15:15

(全員で意見交換)経営理念を社内でのどの様に共有するか

15:15~15:30

総評

15:30~16:45

閉講

16:45~16:50

オリエンテーション

16:55

18:00~

#### 【議事】

講義1.「経営理念を社員と共有する」

## 講義2.「労使見解(1975年1月)の精神」

バズ テーマ「我が社ではどのようにして、経営理念を社員と共有している？」

### 【総括】

第一回に続き奥長先生をお招きし講義を受け大変勉強に成りました。

今回のテーマは「経営理念を社員と共有する」一番で、前回の宿題に成っていた物で、どの様にするか、したか、どの様に浸透したか、させたか、簡単な様で難しい問題でした。

講義の中で「経営者と社員は立場が違う」サービスを提供するには、同友会ならではの「共通の土俵」を作って行きたい。それには、目的等が同じである事を双方が認識する。相手が人間的に信頼出来るか。信頼と言ってもどの様に信頼関係を築けるか。

ここで経営理念の成文化が大事で、とかく中小企業はオーナー経営で

「昨日と今日の言っている事が違う」と社員は動揺し顔色を何うように成る。そこで経営理念の浸透が何より大事で、成文化は大事な物で、常に話し合い、コミュニケーション等で社員の感情を正しく受け止め無ければ成らない。社員が自分の夢・希望を話し合える職場を作り、「自主的社員育成研修」をし組織の中で自主的に生きる社員を育てる。など経営理念の社内での共有が決定的に重要で有る事が解り参加した会員、特に新入会員は自分の理念を成文化するのに大変参考に成ったと思う。

### ■事業計画

#### 【事業名】

2月支部例会

#### 【例会担当】

経営理念部会

#### 【開催日】

平成24年 2月 8日(水) PM18:30～

#### 【会場】

エピホール

#### 【例会タイトル】

未定

#### 【報告者】

5名を予定

#### 【タイムスケジュール】

未定 (昨年のスケジュール参考)

#### 【趣旨・内容】

一年間の集大成 経営理念の成文化に対し各自の思い、悩み、苦しみ作り上げた経営者の姿勢を明らかにする事から出来上がった物です。

昨年の時代の転換期ふさわしい経営を目標に掲げたが、3月の東日本大震災、原発の事故、台風の被害等今年には本当に時代の転換期に成ってしまい、自分の経営理念で自立型企業の基礎を築きこの時代を乗り越えて行かなければならない様に皆それぞれ思いを持った。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

##### 【1】次回部会役員会

###### 開催日

平成23年11月30日(水) 19:30～

###### 会場

支部事務所2階第3会議室

###### 内容

第8回部会の反省

第9回部会の内容、役割分担の検討

2月例会の内容、役割分担、資料の検討

##### 【2】次回経営理念部会

###### 開催日

平成23年12月 7日(水) 19:30～

###### 会場

支部事務所2階第4会議室

###### 内容

報告練習(先輩による模擬報告)・バズ等

## 経営対策部会 活動報告

### ■活動報告

#### 【会議名】

平成23年度 7回 経営対策部会

#### 【開催日】

平成23年10月27日(木) 19:00～21:00

#### 【会場】

エピ会議室

#### 【出席者】

10名

#### 【議事】

【1】同友会三つの目的の唱和

【2】ドラッカー入門(戦略計画という発想で成果を引き寄せる)～

【3】高梨さんの講話;ランチェスター弱者の戦略

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

次回経営対策部会

開催日

平成23年11月24日(木) 19:00～

会場

エピ会議室

内容

(1)経営戦略をたてる基礎編:まんがと図解でわかるドラッカー

(仕事と労働の違いを意識して人を動かす)

(2)ランチェスター弱者の戦略の入門

(3)ブレインストーミング、他社への助言

## 共育部会 活動報告

### ■活動報告

#### 【会議名】

平成23年度 第8回 共育部会

#### 【開催日】

平成23年11月 4日(金) 19:30~21:00

#### 【会場】

支部事務所2階第4会議室

#### 【出席者】

6名

#### 【議事】

##### 【1】10月例会の反省

報告について・バズセッションについて

##### 【2】「労働環境の整備」についてバズセッション

労働環境の整備の必要性・メリット

実際の取り組み状況 等

#### 【総括】

##### 【1】10月担当例会の反省

当日の報告とバズセッションの内容に対する意見として、全体的に良かったという意見が多かった。報告者の努力はもちろんのことですが、数度のリハーサルと模擬バズ等により部会員の間で共通認識を持てたことが良かったかと思えます。ただし実際のバズでは多種多様な意見が出ることもあり、また発表内容も思うようにいかないなど、グループ長の大変さが改めてわかり、課題も残りました。

##### 【2】労働環境の整備について

労働環境の整備として、就業規則・賃金基準の明確化・各種補償など様々な意見・実例があげられました。またそのことによるメリットや実際の社員の様子なども聞く事が出来ました。社員にやる気が出てきた、責任感を持っている、モチベーションが上がり生き生き働く事で会社の業績アップにつながるのでは、との意見がある中、歩合制(成果主義)の導入も考えているとの意見もありました。今回は担当例会後のためか参加人数も少なく、時間の関係もあり十分なバズが出来ませんでしたので次の機会に引き続き学びあうことを検討しています。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

次回共育部会

開催日

平成23年12月 1日(木) 19:00~

会場

炭火烧肉 おおむら

内容

部会内忘年会

## 交流ネットワーク部会 活動報告

### ■活動報告

#### 【会議名】

平成23年度 第7回 交流ネットワーク部会

#### 【開催日】

平成23年10月25日(火) 19:30～

#### 【会場】

エピ会議室

#### 【出席者】

7名

#### 【議事・内容】

##### 【1】10月役員会報告

【2】11月例会 3分間スピーチ開催に伴う候補者の選定  
以前お願いして断られている方を中心にお願いしていく  
例会出席状況を確認後、候補者の方々にお願いをしていく。

##### 【3】今後の部会活動計画

###### (1)部会内プレゼンテーション大会の開催

- ・9月例会で行った支部内プレゼンテーション大会を、交流ネット部会内でも開催する。
- ・プレゼンテーションの作成を行うにあたり、「経営指針作成の手引き」の中で、経営指針作成時に用いる「経営資源分析表」を使用して各自自社分析を行った後、PRすべき内容を年内でまとめ上げる。
- ・1月部会(人数が多く1回で収まらない場合は2月部会にかけて分割)を公開部会とし、プレゼンテーションを行う事で自社のアピールポイントを上手く発信するシミュレーションを行う。

###### (予定)

11月部会 : 自社分析の発表会(シート内容から、プレゼンポイントの検討)

12月部会 : プレゼンの内容絞込み(忘年部会同時開催)

1月部会 : プレゼン大会(公開部会、会場:御殿場インターホテルを予定)

2月部会 : 効果的な支社発信の方法の考察(バズセッション中心の部会)

###### (2)公開部会計画

年度内において、他支部訪問などの公開部会を開催するか協議。  
協議の結果、当部会では1月の公開部会によるプレゼン作成に全力を傾けるため、公開部会事業は行わない。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

次回交流ネットワーク部会

開催日

平成23年11月22日(火) 19:30～

会場

エピ会議室

## 環境問題対策部会 活動報告

### ■活動報告 1

#### 【会議名】

平成23年度 第8回 環境問題対策部会

#### 【開催日】

平成23年10月25日(火) 19:30～21:30

#### 【会場】

エビ会議室

#### 【出席者】

12名

#### 【議事】

【1】11月例会、バズセッション(模擬)

前回の部会で、バズテーマ漠然とした大きなテーマでありGP長がまとめる事が困難であるためテーマを改めて練りなおし、模擬バズを行なった。

### ■活動報告 2

#### 【会議名】

平成23年度 第9回 環境問題対策部会

#### 【開催日】

平成23年11月2日(火) 19:30～21:00

#### 【会場】

エビ会議室

#### 【出席者】

11名

#### 【議事】

【1】11月例会、バズセッション(模擬)、役割分担確認

前回部会に引き続き、グループ長マニュアルに従って模擬を行い最終的なバズの出口の方向性を検討し確認した。  
例会出席状況表から返信が無い会員への依頼を部会員で分担した当日の例会運営に関わる受付等の人員について確認した。

### ■活動報告 3

#### 【会議名】

平成23年度 第10回 環境問題対策部会

#### 【開催日】

平成23年11月7日(月) 19:30～21:00

#### 【会場】

エビ会議室

#### 【出席者】

4名

#### 【議事】

【1】11月例会、役割分担確認

例会当日の運営について最終確認を行なった。

### ■活動計画

#### 【今後の予定】

次回環境問題対策部会

開催日

平成23年11月下旬を予定

場所

未定

内容

例会の総括