

経営理念部会 活動報告

■活動報告1

【会議名】

平成23年度 第6回 経営理念部会

【開催日】

平成23年 9月 7日(水) 19:30~20:05

【会場】

支部事務所2階第4会議室

【出席者】

10名

担当 高田 光雄

司会 杉山 弘人

【役員、委員会、部会報告】

8月納涼例会の出席状況

9月交流ネットワーク担当例会に付いて(再度出席のお願い等)

【議事】

1. 部会変更にて、教本「企業変革支援プログラムSTEP1」

教本Ⅲ経営理念を実践する過程を勉強、藤森副支部長の解説

2. 人を生かす経営の実践

【総括】

部会出席者の7割が、昨年度後半に2回に渡り公開対策部会に参加していない者が多く大いに参考に成った

勉強会でした。特に藤森担当副支部長の開設がとても解りやすく良かった

社員の自主性、共に学び共に育つ、職場(労働)環境の整備、社員との対等関係等四つの

課題について自社の成熟度を分野ごとに評価、比較的皆レベル2が多く、この様な評価をして見て皆口を

揃え評価の低さに驚いていた。中にはレベル3、又4に近い評価をした者もいた。労働環境を整備しその仕組み

を作り上げ(評価表等)実行している。この勉強も経営理念を成文化に挑んでいる会員には多少なりとも

役に立ったと思う。役立てて欲しい。

■活動報告2

【会議名】

平成23年度 第1回 経営理念公開部会セミナー

タイトル

「経営理念で、自立型企業を築こう！」

【開催日】

平成23年 9月17日(水) 13:00~17:05

【会場】

駿東地域職業訓練センター 2階第3研修室

【出席者】

12名

司会 遠藤直樹

【スケジュール】

12:30

受付開始

13:00~13:30

開講

同友会三つの目的

部会長挨拶

講師紹介

参加者自己紹介

13:30~14:30

講義1 経営理念に付いて

13:30~13:35

休憩

14:35~15:00

経営理念の補足及び作成

15:00~15:15

休憩 シートコピー

15:15~16:20

新会員発表(講師による指摘アドバイス等)

16:20~16:25

休憩

16:25~17:00

講義2 経営指針の初歩(第二回の宿題)

17:00

総評

17:05

閉講

18:00~

懇親会 ご馳走屋 えびす

【議事・総括】

今年も奥長先生をお招きし「経営理念の重要性、必要性について・お客様は何処にいるか、何を望んでいるか」等2回に分け講義をして頂きました。

今年のセミナー参加者は新入会員3名他5名それと他部会2名オブザーバー1名の参加により行われました。

4月より経営理念手引き資料の勉強シートの記入一応形成りの経営理念を成文化し、このセミナーに臨み、又たに勉強をし自分の理念を完成するステップとしてこのセミナーを利用して欲しいと思います。

講義1の内容で東北大震災が取り上げられ改めて「何のために経営をしているか、本物の経営をしているか」が問われた。何故経営理念が必要か、組織に魂を入れる、世間に対し自分の会社の役割とは何か、自分の言は会社の期待に接点はあるか、自社はどの程度信頼出来るか。顧客にとって、この会社は何をしてくれるのか同業他社と何が違うのか、何を期待すれば良いのか。顧客目線で考えることが大事だ。

過去は「経営理念で飯は食えない」と言った人がいたが、今は「飯が食える経営理念」を作る事が大事で有る。顧客は何処にいるのか、何を望んでいるのかでは、自社が突然止めた場合顧客は本当に困るかと言う問いで同業他社では無いものを模索し何が出来るか、顧客自身が気付かない潜在的ニーズを提案出来るか、新しいに挑戦・仕事作りが出来る企業めざせるか、を社員(自主的社員)と共に考える。

大変意味深いことが多く参加した会員は皆勉強に成ったと思う。最後に第二回の宿題が出ました。

経営理念を作ったが、それをどうやって社内に浸透させるかが問題です。そこで、次回までに社内の誰でも良いので自分の作った経営理念の意見、感想を聞いて置く事と言う大変な宿題が出ました。

セミナーの後の懇親会では講師を囲み行い充実したセミナーでしたが、それより皆色々な意見が出て盛り上がり次回に向かいモチベーションが上った様でした。

■事業計画

【事業名】

経営理念部会 第2回公開部会セミナー

【開催日】

平成23年10月26日(水) 13:00~17:00

【会場】

駿東地域職業訓練センター2階第3研修室(神山1191-2)

【セミナーメインテーマ】

「経営理念で自立型企業の基礎を築こう」

【講師】

(有)コンサルタント朋有 代表取締役 奥長弘三氏

【タイムスケジュール】

第2回

12:30	受付開始
13:00	開講
13:00~13:30	部会長挨拶(各自自己紹介等)
13:30~15:00	講義1 経営理念・社員と、どう向合い共有するか
15:00~15:15	休憩
15:15~16:00	宿題の発表(途中休憩)
16:00~16:55	講義2 労使見解、中小企業憲章の解説
16:55~17:00	総評
17:00	閉講
18:00~	オリエンテーション

■活動計画

【今後の予定】

【1】次回部会役員会

開催日

平成23年 9月28日(水) 19:30~

会場

支部事務所2階第3会議室

内容

第6回部会の反省

第7回部会の内容、役割分担の検討

第2回セミナーの内容、役割分担等の検討

【2】次回経営理念部会

開催日

平成23年10月 5日(水) 19:30~

会場

支部事務所2階第4会議室

内容

第一回公開セミナーの反省、得たもの等

「自立型企業の基礎」バズ

経営対策部会 活動報告

■活動報告

【会議名】

平成23年度 第5回 経営対策部会

【開催日】

平成23年8月24日(水) 19:00~21:30

【会場】

すその茶寮

【出席者】

合計9名

【議事】

- 【1】同友会三つの目的の唱和 自己紹介
- 【2】まんがと図解でわかる'ドラッカー'(別冊 宝島)
P24~P25 6つ視点で"目標"を考える
読み合わせと全体でのバズセッション
- 【3】高梨さんの講話;ランチェスター弱者の戦略

■活動計画

【今後の予定】

次回経営対策部会

開催日

平成23年9月28日(水) 19:00~

会場

エビ会議室

内容

経営戦略をたてる基礎編:まんがと図解でわかるドラッカー
「戦略計画という発想で成果を引き寄せる」
ランチェスター弱者の戦略の入門
ブレインストーミング、他社への助言

共育部会 活動報告

■活動報告

【会議名】

平成23年度 第6回 共育部会

【開催日】

平成23年 9月 1日(木) 19:30~21:30

【会場】

エピ会議室

【出席者】

16名

【議事】

【1】10月例会について

菅沼良将氏の報告リハーサル(第2回)

詳細事項の決定

【2】10月例会 概要(案)

開催日 平成23年10月12日(水)

会場 エピ・ホール

例会タイトル 「これでいいのか四代目、覚悟はあるのか！！」

サブタイトル ~社長3年生、本音で悩みを語る~

報告者 菅沼良将氏 (玉穂木材工業株) 代表取締役)

タイムスケジュール (担当)・(備考)

18:00 部会員集合

18:30~19:00 受付・軽食

19:00~19:20 例会セレモニー

19:20~19:25 担当例会開始

19:25~20:25 報告

20:25~21:05 バズセッション

21:05~21:25 グループ発表

21:25~21:30 (質疑応答)

21:30~21:35 総評

21:45~ 懇親会

部会員分担 軽食(藤森氏)、飲料(田山氏)

企画委員会 3分間スピーチは行いません

部会長挨拶 司会:長田崇氏

報告者:菅沼良将氏

9グループ予定(1G=8名を上限) G長は部会員より選抜

1G2分以内厳守(ベル使用)

G発表内の質問事項に可能な範囲で応答

勝俣昌典氏

会場・予算: 未定

(1)バズセッション テーマ

1.社員を本気にさせるには

2.社長として必要なもの

※各グループ長がテーマを決めて行う(事前にバランスを調整)

(2)グループ長候補(9人)

益山卓哉、伊倉吟好、池谷健、小野盛久、塩川佳司

土屋廣明、外山恵市、前原毅、山本裕司

【総括】

今回は菅沼氏に2回目となる報告リハーサルをして頂きました。前回から内容を絞り込み

時間的にはほぼ60分の中に収まる報告として頂きました。

内容に対する意見は部会内でも様々あり、それを基に最終調整を行い本番に臨みたいと思います

バズテーマは2種類用意してありますが、各グループごとに選択して各々の悩みや問題点

と向かい合い大いに学びあって頂きたいと思います。

■活動計画

【今後の予定】

次回共育部会

開催日

平成23年10月 6日(木) 19:30~

場所

エピ会議室

内容

10月例会について 模擬バズセッション他

交流ネットワーク部会 活動報告

■活動報告 1

【会議名】

【臨時】交流ネットワーク部会

【開催日】

平成23年8月17日(木) 19:30～

【会場】

エビ会議室

【出席者】

7名

【議事・内容】

【1】最終の9月例会企画書摺り合せ、および具体的な運営企画案の決定
9月例会タイトルの最終決定

(1)9月例会タイトル

「支部内プレゼンテーション大会」～活かそう仲間の営業術～

(2)当日の役割分担

- ①例会司会者、タイムキーパー (勝亦政和)
- ②プレゼン準備係、懇親会先発隊 (丸山和浩、広川龍佑)
- ③グループ長およびアンケート回収係(8名)

(3)アンケート回収方法

- ①各参加者へ配布するアンケート用紙は、プレゼンター1人につき1枚ずつ、計5枚A5で用意する。各プレゼンターの印象を毎回リセットして聞くため。
- ②プレゼン終了ごとに、各自記入してもらい、G長が回収。
- ③例会終了後に全グループのアンケートを部会で回収し、各プレゼンターごとに集計し、プレゼンターへ配布する。

■活動報告 2

【会議名】

平成23年度 第5回 交流ネットワーク部会

【開催日】

平成23年8月24日(水) 19:30～

【会場】

妙見南店

【出席者】

13名

【議事・内容】

8月納涼部会を兼ね、部会員に9月例会の内容、趣旨説明および参加協力要請。

■活動報告 3

【会議名】

9月例会 リハーサル

【開催日】

平成23年9月5日(月) 19:30～

【会場】

エビ会議室

【出席者】

14名

【議事・内容】

【1】例会プレゼンテーション参加者のリハーサル

池谷健氏は、実際に10分間のプレゼンテーションをリハーサルする。
大澤伊知郎氏、米原誠氏は、簡単にプレゼン内容の説明、及び必要備品の確認を行う。

【2】バズセッションG長リハーサル

部会内で選出したグループ長に、バズセッションの落としどころの確認。
また、進行上の最終確認。

■活動計画

【今後の予定】

次回交流ネットワーク部会

開催日

平成23年 9月 28日(木) 19:30～

会場

エビ会議室

内容

(1)9月例会のアンケート集計

(2)9月例会の反省。今後の例会スタイルとして定着させる為に、改善すべき事を上げる

環境問題対策部会 活動報告

■活動報告

【会議名】

平成23年度 第5回 環境問題対策部会(公開部会)

【開催日】

平成23年8月30日(木) 19:30～

【会場】

エピ会議室

【出席者】

10名

【議事】

事業継続計画BCPについて理解を深めるため専門家に講演を依頼し、公開部会とした講師

株式会社エイチ・フォー代表取締役 畑寛和氏、環境カウンセラー、BCP(事業継続)環境カウンセラー、BCP(事業継続)リスクマネージャー、経営コンサルタント等

講演内容(講演時間:60分)

BCP構築の必要性、(被災企業の様子～BCPとは?～危機管理事例～構築事例紹介)内容の抜粋

被災企業の実情、冷凍食品会社を例に挙げ、震災後すぐに商品の移送体制がとれていれば1年間は事業継続できた、早期に事業再開できる準備が出来ていなかった等、震災後BCP策定が求められている理由～構築までに至る過程の例、防災計画との違い、まずは経営者として自社のリスク要因分析が必要、中小企業は平時から地元との連携を取り、防災訓練への社員の参加、物資の提供等を実施し結び付きを強め、平時の顧客確保につなげる事が出来るのではないかな。

以上の講師、内容を基に11月例会の準備をする方向でしたが、講師の都合により日程が合わないため、大幅な目的、内容は変更はせず新たな講師をお願いする事としました

■事業計画

【事業名】

11月支部例会

【開催日】

平成23年11月9日(水)19:30～

【会場】

エピホール

【講師】

竹村祐輔氏 タケムラビジネスコンサルタンツ 中小企業診断士 (三島支部会員)

【タイムスケジュール】

17:45～	部会員集合
18:30～19:00	受付
19:00～19:20	例会セレモニー
19:20～19:30	3分間スピーチ
19:30～19:35	講師紹介
19:35～20:30	講演
20:30～21:10	バズセッション
21:10～21:25	グループ発表
21:25～	総評謝辞
21:30～	懇親会

【例会目的】

経営者として想定外の事態に経営環境、会社や社員をどの様に守るか

【趣旨】

本年度、我々部会は環境への取組を経営に活かすかを学びの中心としましたしかし、3月の東日本大震災を受け、地震、放射能、風評被害、計画停電等の

想定外の緊急事態に晒されました、経営者としてこのような事態に従業員の雇用、顧客や取引先からの信用をいかに守り、事業を継続し備えるか、経営環境という観点から環境への取組みと同時に企業価値を高めるため、信用を確保するための準備の必要性を認識し、想定外の事態を視野に入れた事業継続計画BCPの策定が必要になってきている事を学ぶ。、
今回、部会内で独学でBCPを策定された会員の方が居りましたが、
部会内で、企業の事業継続計画策定を専門としてきた方の講演を頂くことに決めた。

【講演のねらい】

この講演を契機にBCPの取り組みの重要性を認識してもらい、会社の備えとして事例の中から参考にし現実に取り組んでもらう事を目的とする。

【例会テーマ】

大災害から学び、非常時に事業継続するために、
事業継続計画BCPがあなたの会社と社員を守ります！

【講演内容詳細】(講演60分)

- 1.BCPの概要、
- 2.企業を取り巻くリスクの分類、事例を交え
- 3.BCP策定方法、静岡県版のモデルプランの紹介等

【バズセッション】(40分程度)

テーマ

東日本大震災の時に事業に支障がありましたか？
不測の事態に対応するための準備をしていますか？
会社にとって一番のリスク要因は何ですか？

※リスク要因具体例、災害、テロ、経営者の急死、情報の流出、不渡り等

経営者として、自社の最大のリスクを分析し、来る大災害時
経営への影響を最小限に留めるためにBCP策定に理解を深めてもらう。

■活動計画

【今後の予定】

【1】次回環境問題対策部会

開催日

平成23年 9月 29日(木) 19:30～

場所

エピ会議室

内容

例会運営、バズセッションの内容等について

【2】講師との打合せ

開催日

平成23年 10月 12日(水)

場所

エピ会議室